

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN LULUS DARI TIM PENILAI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Ruang Lingkup Penelitian .....	6
1.5. Manfaat Penulisan .....	7
1.5.1. Manfaat Teoritis .....	7
1.5.2. Manfaat Praktis .....	8
1.6. Sistematika Penulisan KTTA .....	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
2.1. Konsep Dasar Pengelolaan Kas .....	10
2.1.1. Pengertian dan Tujuan.....	10
2.1.2. <i>Active Cash Management</i> .....	12
2.2. Konsep Dasar <i>Cash Mismatch</i> .....	13
2.3. Konsep Dasar Pengelolaan Kas BLU .....	16
2.3.1. Pengelolaan Penerimaan Kas BLU .....	17
2.3.2. Pengelolaan Pengeluaran Kas BLU .....	17
2.3.3. Optimalisasi Kas BLU .....	18
2.4. Konsep Dasar Pengelolaan Kas BLUD.....	19
BAB III METODE DAN PEMBAHASAN.....	21
3.1. Metode Pengumpulan Data .....	21
3.1.1. Studi Kepustakaan.....	21
3.1.2. Studi Lapangan.....	22

3.2. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	25
3.2.1. Sejarah Singkat RSUD dr. Tjitrowardojo .....	25
3.2.2. Visi dan Misi RSUD dr. Tjitrowardojo.....	26
3.2.3. Tugas Pokok dan Fungsi RSUD dr. Tjitrowardojo.....	26
3.2.4. Struktur Organisasi RSUD dr. Tjitrowardojo .....	27
3.3. Pembahasan Hasil.....	28
3.3.1. <i>Review</i> Pola Pendapatan, Belanja, dan SiLPA RSUD .....	28
3.3.2. Analisis <i>Cash Mismatch</i> dalam Pengelolaan Kas RSUD dr. Tjitrowardojo .....	35
3.3.3. Analisis Tindak Lanjut Pengelolaan <i>Cash Mismatch</i> dalam Pengelolaan Kas RSUD dr. Tjitrowardojo.....	58
 BAB IV PENUTUP .....	 62
4.1. Simpulan.....	62
4.2. Saran .....	64
 DAFTAR PUSTAKA .....	 65
 LAMPIRAN.....	 70
 SURAT RISET .....	 92
 DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	 93

## DAFTAR TABEL

Tabel III. 1. Hasil Wawancara Terkait Alur Perencanaan Pendapatan.....	36
Tabel III.2. Hasil Wawancara Terkait Alur Perencanaan .....	37
Tabel III.3. Hasil Wawancara Terkait Alur Perencanaan .....	40
Tabel III.4. Tampilan Buku Panjar .....	45
Tabel III.5. Analisis <i>Cash Mismatch</i> Tahun 2019 .....	46
Tabel III.6. Suku Bunga Deposito Bank Mandiri per 20 April 2022.....	50
Tabel III.7. Suku Bunga Giro Bank Jateng per 27 September 2021 .....	50
Tabel III.8. Proyeksi dan Realisasi Kas RSUD Tahun 2019 .....	51
Tabel III.9. Analisis <i>Cash Mismatch</i> Tahun 2020 .....	52
Tabel III.10. Proyeksi dan Realisasi Kas RSUD Tahun 2020 .....	54
Tabel III.11. Analisis <i>Cash Mismatch</i> Tahun 2021 .....	55
Tabel III.12. Proyeksi dan Realisasi Kas RSUD Tahun 2021 .....	57

## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Model Manajemen Kas Miller-Orr.....	15
Gambar III.1. Struktur Organisasi RSUD dr. Tjitrowardojo.....	27
Gambar III.2. Pola Pendapatan RSUD Tahun 2019-2021 .....	28
Gambar III.3. Pola Belanja Pegawai RSUD Tahun 2019-2021 .....	31
Gambar III.4. Pola Belanja Barang dan Jasa RSUD Tahun 2019-2021 .....	32
Gambar III.5. Pola Belanja Modal RSUD Tahun 2019-2021 .....	33
Gambar III.6. Pola Akumulasi SiLPA RSUD Tahun 2019-2021 .....	34
Gambar III.7. <i>Network Diagram</i> Perencanaan Kas RSUD dr. Tjitrowardojo .....	35
Gambar III.8. <i>Network Diagram</i> Penerimaan Kas RSUD dr. Tjitrowardojo .....	38
Gambar III.9. <i>Network Diagram</i> Pengeluaran Kas RSUD dr. Tjitrowardojo.....	41
Gambar III.10. Grafik Komputasi Model Miller-Orr Tahun 2019 .....	49
Gambar III.11. Grafik Komputasi Model Miller-Orr Tahun 2020 .....	53
Gambar III.12. Grafik Komputasi Model Miller-Orr Tahun 2021 .....	57
Gambar III.13. <i>Network Diagram</i> Pengelolaan <i>Cash Mismatch</i> RSUD.....	60

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Verbatim Wawancara dengan Kasubbag Perbendaharaan .....	70
Lampiran 2 Verbatim Wawancara dengan Kasubbag Penyediaan Anggaran dan Mobilisasi Dana .....	81
Lampiran 3 Verbatim Wawancara dengan Kasubbag Perencanaan dan Rekam Medik serta Staf Pelaksana Perencanaan dan Rekam Medik.....	85