

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN LULUS DARI TIM PENILAI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penulisan .....	4
1.4 Ruang Lingkup Penulisan .....	4
1.5 Manfaat Penulisan .....	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>7</b>
2.1 <i>New Public Management</i> .....	7
2.2 Pengelolaan Keuangan Daerah.....	8
2.3 Pengelolaan Keuangan BLUD .....	10
2.4 Pendapatan BLUD.....	11
2.5 Penelitian Terdahulu .....	12
<b>BAB III METODE DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>15</b>
3.1 Metode Pengumpulan Data .....	15
3.1.1 Waktu dan Cara Pengumpulan Data .....	15
3.1.2 Jenis Data dan Sumber .....	16
3.1.3 Teknik Pengambilan Data .....	16
3.2 Teknik Analisis Data.....	17
3.3 Gambaran Umum Objek Penulisan.....	18

3.3.1	Sejarah.....	19
3.3.2	Visi dan Misi .....	21
3.3.3	Tugas Pokok dan Fungsi .....	21
3.3.4	Struktur Organisasi.....	22
3.3.5	Struktur Penerimaan dan Pengeluaran Keuangan RSUD Ngudi Waluyo Wlingi .....	23
3.4	Kontribusi RSUD Ngudi Waluyo Wlingi terhadap Pendapatan Kabupaten Blitar .....	25
3.5	Strategi Peningkatan Pendapatan RSUD Ngudi Waluyo Wlingi.....	29
3.5.1	Analisis Faktor Internal dan Eksternal Peningkatan Kinerja Keuangan RSUD Ngudi Waluyo Wlingi .....	29
3.5.2	Sebelum Adanya Pandemi Covid-19 .....	30
3.5.3	Pada Saat Pandemi Covid-19 .....	37
3.6	Analisis SWOT .....	41
3.6.1	Sebelum Adanya Pandemi Covid-19 .....	43
3.6.2	Pada Saat Pandemi Covid-19 .....	48
BAB IV SIMPULAN .....		53
DAFTAR PUSTAKA .....		57
LAMPIRAN .....		59
SURAT RISET.....		78
RIWAYAT HIDUP PENULIS .....		80

## DAFTAR GAMBAR

Gambar III. 1 Struktur Organisasi RSUD Ngudi Waluyo Wlingi .....	22
Gambar III. 2 Pendapatan BLUD di Kabupaten Blitar .....	26
Gambar III. 3 Pelayanan Medik RSUD Ngudi Waluyo Wlingi.....	31
Gambar III. 4 SDM RSUD Ngudi Waluyo Wlingi.....	32
Gambar III. 5 Rincian Anggaran dan Realisasi APBD.....	34
Gambar III. 6 Peningkatan Mutu SDM dan Rekrutmen .....	46

## DAFTAR TABEL

Tabel III. 1 Tabel IFAS EFAS .....	18
Tabel III. 2 Realisasi Pendapatan RSUD Ngudi Waluyo Wlingi 2017-2021 .....	23
Tabel III. 3 Realisasi Belanja RSUD Ngudi Waluyo Wlingi Tahun 2017-2021..	24
Tabel III. 4 Kontribusi RSUD Terhadap Pendapatan BLUD Kabupaten Blitar ...	27
Tabel III. 5 Kontribusi RSUD Terhadap Lain-lain PAD yang Sah .....	28
Tabel III. 6 Kontribusi RSUD Terhadap Pendapatan Kabupaten Blitar .....	28
Tabel III. 7 Pembobotan Nilai IFAS EFAS .....	42
Tabel III. 8 Rating Nilai IFAS EFAS.....	42
Tabel III. 9 IFAS Sebelum Adanya Pandemi Covid-19 .....	43
Tabel III. 10 EFAS Sebelum Adanya Pandemi Covid-19 .....	43
Tabel III. 11 Matriks SWOT Sebelum Adanya Pandemi Covid-19 .....	47
Tabel III. 12 IFAS Pada Saat Pandemi Covid-19 .....	48
Tabel III. 13 EFAS Pada Saat Pandemi Covid-19 .....	48
Tabel III. 14 Matriks SWOT Pada Saat Pandemi Covid-19 .....	52

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara (RSUD Ngudi Waluyo Wlingi).....	59
Lampiran 2 Rincian realisasi pendapatan dan belanja RSUD “Ngudi Waluyo” Wlingi per 31 Desember 2018 .....	69
Lampiran 3 Rincian realisasi pendapatan dan belanja RSUD “Ngudi Waluyo” Wlingi per 31 Desember 2019 .....	70
Lampiran 4 Rincian realisasi pendapatan dan belanja Puskesmas per 31 Desember 2019.....	71
Lampiran 5 Rincian realisasi pendapatan dan belanja RSUD “Ngudi Waluyo” Wlingi per 31 Desember 2020 .....	72
Lampiran 6 Rincian realisasi pendapatan dan belanja Puskesmas per 31 Desember 2020.....	73
Lampiran 7 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja RSUD “Ngudi Waluyo” Wlingi 2017 dan 2018 .....	74
Lampiran 8 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja RSUD “Ngudi Waluyo” Wlingi 2019 .....	75
Lampiran 9 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja RSUD “Ngudi Waluyo” Wlingi 2020 .....	76
Lampiran 10 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja RSUD “Ngudi Waluyo” Wlingi 2021 .....	77