

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN LULUS UJIAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penulis.....	6
1.4 Ruang Lingkup Penulisan	7
1.5 Manfaat Penulisan	7
1.6 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Perbendaharaan Negara.....	10
2.2 Belanja Negara	12
2.3 Sistem Perbendaharaan dan Anggaran Negara (SPAN)	16
2.4 Pencairan Dana.....	19
2.5 Teori Manajemen	20
2.6 Teori Manajemen Kinerja	22
BAB III METODE DAN PEMBAHASAN.....	24
3.1 Metode Penulisan	24
3.1.1 Metode Pengumpulan Data	24
3.1.2 Metode Analisis Data	25

3.1.3 Lokasi Studi Kasus.....	27
3.2 Profil Kantor	27
3.2.1 Sejarah Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Jakarta I	27
3.2.2 Visi dan Misi Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Jakarta I	29
3.2.3 Tugas dan Fungsi Kantor Pelayanan Negara Jakarta I.....	29
3.2.4 Struktur Organisasi Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Jakarta I	32
3.3 Pembahasan.....	33
3.3.1 Hasil Penelitian	33
3.3.2 Pembahasan.....	50
 BAB IV SIMPULAN	 60
4.1 Kesimpulan	60
4.2 Saran.....	63
 DAFTAR PUSTAKA	 64
 LAMPIRAN.....	 67
 DAFTAR RIWAYAT HIDUP	 87

DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Penerbitan SP2D di KPPN Jakarta I (2019-2021).....	4
Tabel I.2 Ringkasan Hasil Penelitian SPAN Sebelumnya	5
Tabel III.1 Contoh Open Coding Hasil Wawancara	26
Tabel III.3 Volume dan Nominal Transaksi Retur SP2D	40
Tabel III.4 Rasio Retur SP2D KPPN Jakarta I 2019-2021	40
Tabel III.7 Persentase Realisasi Belanja Satker KPPN Jakarta I (2019-2021).....	44
Tabel III.8 Contoh Naskah Akademi yang diterbitkan oleh Dit. Sistem Perbendaharaan	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Proses Manajemen	21
Gambar III.1 Contoh Hasil Networking Menggunakan Atlas.ti	27
Gambar III.2 Struktur Organisasi KPPN Jakarta I	33
Gambar III.3 Networking Hasil Wawancara Pelaksanaan Piloting SPAN	34
Gambar III.4 Penerbitan SP2D di KPPN Jakarta I (2019-2021)	37
Gambar III.5 Nilai Nominal SP2D yang Diterbitkan KPPN Jakarta I	38
Gambar III.6 Jenis SP2D yang Diterbitkan KPPN Jakarta I (2019-2021)	39
Gambar III.7 Penyebab Retur SP2D di KPPN Jakarta I (2019-2021)	42
Gambar III.8 Networking Hasil Wawancara Retur SP2D di KPPN Jakarta I	43
Gambar III.9 Networking Hasil Wawancara terkait Tidak Adanya Penyerapan Anggaran Satker	45
Gambar III.10 Proses Penyelesaian Retur SP2D	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Hasil Wawancara Pertama dengan Narasumber 1.....	67
Lampiran 2. Hasil Wawancara Pertama dengan Narasumber 2.....	72
Lampiran 3. Hasil Wawancara Kedua dengan Narasumber 1	76
Lampiran 4. Networking Implementasi SPAN	80
Lampiran 5. Penerbitan SP2D di KPPN Jakarta I.....	81
Lampiran 6. Penyebab Retur SP2D KPPN Jakarta I (2019-2021).....	84
Lampiran 7. Jumlah Satuan Kerja Kementerian/Lembaga Mitra Kerja KPPN Jakarta I yang Tidak Memenuhi Target Penyerapan Anggaran (2019-2021).....	86