

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN LULUS DARI TIM PENILAI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR GRAFIK.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penulisan	6
1.4 Ruang Lingkup Penulisan.....	6
1.5 Manfaat Penulisan	7
1.6 Sistematika Penulisan KTTA	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Penganggaran Berbasis Kinerja.....	10
2.2 Rencana Kerja dan Anggaran K/L.....	12
2.3 Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Anggaran.....	14
2.4 Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA).....	18
BAB III METODE DAN PEMBAHASAN.....	22

3.1	Metode Pengumpulan Data	22
3.1.1	Metode Tinjauan Pustaka	22
3.1.2	Metode Studi Lapangan	23
3.2	Gambaran Umum Objek Penulisan.....	25
3.2.1	Profil Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara Blitar	25
3.2.2	Data Kinerja KPPN Blitar	28
3.3	Pembahasan Hasil	36
3.3.1	Capaian IKPA KPPN Blitar sebagai Kuasa BUN Tahun 2018–2020	36
3.3.2	Capaian IKPA KPPN Blitar sebagai Satuan Kerja Tahun 2018-2020	54
3.3.3	Perbandingan Capaian IKPA KPPN Blitar sebagai Kuasa BUN dan Satuan Kerja	65
BAB IV SIMPULAN		70
DAFTAR PUSTAKA		73
LAMPIRAN.....		76
SURAT RISET		108
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....		109

DAFTAR TABEL

Tabel II. 1	Perbedaan Monitoring dan Evaluasi.....	15
Tabel II. 2	Klasifikasi Aspek dan Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran	20
Tabel III. 1	Persentase Realisasi Terhadap Pagu Anggaran KPPN Blitar Tahun 2018-2020.....	30
Tabel III. 2	Pembobotan IKPA Tahun 2018-2020	32
Tabel III. 3	Kategori Penilaian IKPA.....	33
Tabel III. 4	Nilai Akhir IKPA KPPN Blitar Sebagai BUN Tahun 2018-2020	37
Tabel III. 5	Nilai Revisi DIPA KPPN Blitar Sebagai BUN Tahun 2018-2020	38
Tabel III. 6	Rata-rata Deviasi Tahunan KPPN Blitar Sebagai BUN Tahun 2018-2020.....	39
Tabel III. 7	Nilai Deviasi Halaman III DIPA KPPN Blitar Sebagai BUN Tahun 2018-2020.....	40
Tabel III. 8	Besaran Pagu Minus di KPPN Blitar Sebagai BUN Tahun 2018-2020.....	42
Tabel III. 9	Rekap Jumlah Ketepatan Waktu Data Kontrak Disampaikan ke KPPN Blitar Sebagai BUN per Tahun 2018-2020.....	43
Tabel III. 10	Rekap Jumlah Ketepatan Waktu Pengelolaan UP dan TUP Disampaikan ke KPPN Blitar Sebagai BUN per Tahun 2018-2020.....	44
Tabel III. 11	Nilai Rekonsiliasi LPJ Bendahara KPPN Blitar Sebagai BUN Tahun 2018-2020	45
Tabel III. 12	Ketentuan Perhitungan IKPA Dispensasi SPM.....	45
Tabel III. 13	Rekap Dispensasi SPM dan Penilaiannya untuk KPPN Blitar Sebagai BUN Tahun 2018-2020	46

Tabel III. 14	Persentase Penyerapan Anggaran KPPN Blitar Sebagai BUN per Triwulan Tahun 2018-2020	48
Tabel III. 15	Rekap Jumlah Ketepatan Waktu Penyelesaian Tagihan Disampaikan ke KPPN Blitar Sebagai BUN Tahun 2018-2020	49
Tabel III. 16	Nilai Retur SP2D KPPN Blitar Sebagai BUN Tahun 2018-2020	52
Tabel III. 17	Ketentuan Perhitungan IKPA Kesalahan SPM	53
Tabel III. 18	Nilai Kesalahan SPM KPPN Blitar Sebagai BUN Tahun 2018-2020.....	53
Tabel III. 19	Nilai Akhir IKPA KPPN Blitar Sebagai Satker Tahun 2018-2020	55
Tabel III. 20	Nilai Deviasi Halaman III DIPA KPPN Blitar Sebagai Satker Tahun 2018-2020	57
Tabel III. 21	Rata-rata Aspek Kesesuaian Perencanaan dan Pelaksanaan Anggaran KPPN Blitar Sebagai Satker Tahun 2018-2020..	58
Tabel III. 22	Besaran Pagu, Realisasi, dan Persentase Serapan Anggaran KPPN Blitar Sebagai Satker Tahun 2018-2020	61
Tabel III. 23	Perbandingan Skor Penilaian IKPA KPPN Blitar Sebagai BUN dan Satker Tahun 2018-2020	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar II. 1	Kerangka Pengukuran IKPA	21
Gambar III. 1	Struktur Organisasi KPPN Blitar.....	27
Gambar III. 2	Detail Konfirmasi Capaian Output KPPN Blitar Sebagai BUN Tahun 2018-2020	50
Gambar III. 3	Detail Konfirmasi Capaian Output KPPN Blitar Sebagai Satker Tahun 2018-2020	63

DAFTAR GRAFIK

Grafik III. 1	Tren Pagu Minus KPPN Blitar Sebagai BUN Tahun 2018-2020	41
Grafik III. 2	Perbandingan Nilai Akhir IKPA KPPN Blitar Sebagai BUN dan Satker Tahun 2018-2020.....	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Transkrip Wawancara.....	76
Lampiran 2	DIPA KPPN Blitar	88
Lampiran 3	Pagu dan Realisasi Anggaran KPPN Blitar Tahun 2018-2020	94
Lampiran 4	Deviasi Halaman III DIPA KPPN Blitar sebagai Kuasa BUN Tahun 2018-2020	95
Lampiran 5	Pagu Minus KPPN Blitar Tahun 2018-2020	97
Lampiran 6	Nilai IKPA KPPN Blitar sebagai BUN	99
Lampiran 7	Nilai IKPA KPPN Blitar sebagai Satker	102
Lampiran 8	Formula Perhitungan IKPA.....	105