

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN LULUS DARI TIM PENILAI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penulisan .....	5
1.4 Ruang Lingkup Penulisan .....	6
1.5 Manfaat Penulisan .....	6
1.6 Sistematika Penulisan KTTA .....	7
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
2.1 Dasar Hukum.....	10
2.2 Kas Negara .....	11
2.3 Teori Manajemen Kas .....	13
BAB III METODE DAN PEMBAHASAN.....	19
3.1 Metode Pengumpulan Data .....	19
3.1.1 Metode Studi Kepustakaan.....	21
3.1.2 Metode Studi Lapangan.....	21
3.2 Gambaran Umum Objek Penulisan.....	22
3.2.1 Profil BPKAD Provinsi Nusa Tenggara Barat .....	22
3.2.2 Visi, dan Misi BPKAD Provinsi Nusa Tenggara Barat .....	23
3.2.3 Struktur Organisasi BPKAD Provinsi Nusa Tenggara Barat.....	25

3.3 Pembahasan Hasil.....	27
3.3.1 Tinjauan atas Optimalisasi Kas Selama Masa Pandemi oleh BPKAD Provinsi Nusa Tenggara Barat.....	27
3.3.2 Tinjauan atas Pengelolaan Rekening Kas Daerah Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Barat dalam Mengelola Ketersediaan Kas Selama Masa Pandemi .....	33
3.3.3 Tinjauan atas Permasalahan yang Dihadapi dalam Pengelolaan Kas Selama Masa Pandemi dan Bentuk Penyesuaian yang Dilakukan oleh Pemerintah Provinsi Nusa Tenggara Barat.....	38
<b>BAB IV SIMPULAN .....</b>	<b>45</b>
4.1 Kesimpulan.....	45
4.2 Saran .....	47
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>49</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>52</b>
<b>SURAT RISET .....</b>	<b>70</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>72</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar III.1 Struktur Organisasi BPKAD Provinsi Nusa Tenggara Barat.....	23
Gambar III.2 Network Knowledge Formula Optimalisasi Penerimaan dan Pengeluaran Kas di Masa Pandemi .....	28
Gambar III.3 Root Cause Analysis Fault Tree Analysis Cash Mismatch di Provinsi Nusa Tenggara Barat Selama Masa Pandemi Berlangsung .....	32
Gambar III.4 Visualisasi Aplikasi Dashboard Keuangan Daerah Provinsi Nusa Tenggara Barat .....	32
Gambar III.5 Network Knowledge Linimasa Perubahan Fokus Prioritas Program .....	32
Gambar III.6 Visualisasi Fishbone Diagram Analysis Mengenai Kendala Pengelolaan Kas di Masa Pandemi .....	32
Gambar III.7 Pertumbuhan Ekonomi Triwulanan (y on y) Provinsi Nusa Tenggara Barat Tahun 2015-2020.....	32
Gambar III.8 Profil APBD Agregat Provinsi Nusa Tenggara Barat Tahun 2018- 2020 Berdasarkan Klasifikasi Ekonomi.....	42
Gambar III.9 Network Knowledge Upaya Pengelolaan Kas di Masa Pandemi ...	43

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Verbatim Wawancara dengan UPTB Pelayanan Perbendaharaan Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Provinsi Nusa Tenggara Barat .....	52
Lampiran 2 Verbatim Wawancara dengan Sekretaris Daerah Provinsi Nsua Tenggara Barat .....	60
Lampiran 3 Word Clouds Wawancara .....	65
Lampiran 4 Penjabaran Perubahan APBD Provinsi Nusa Tenggara Barat .....	66
Lampiran 5 Laporan Arus Kas Provinsi Nusa Tenggara Barat Dalam Laporan Keuangan Tahun 2020 .....	67