

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN LULUS UJIAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penulisan	5
1.4 Ruang Lingkup Penulisan	5
1.5 Manfaat Penulisan	6
1.6 Sistematika Penulisan KTTA	7
BAB II LANDASAN TEORI.....	9
2.1 Konsep Dasar Monitoring dan Evaluasi Anggaran.....	10
2.2 Konsep Dasar Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran	13
BAB III METODE DAN PEMBAHASAN.....	19
3.1 Metode Pengumpulan Data	19
3.1.1 Metode Penelitian Kepustakaan	19
3.1.2 Metode Penelitian Lapangan	20
3.2 Gambaran Umum KPPN Manado.....	21

3.2.1 Profil dan Sejarah KPPN Manado.....	21
3.2.2 Struktur Organisasi	22
3.2.3 Visi dan Misi	23
3.2.4 Tugas dan Fungsi	24
3.3 Pembahasan Hasil	26
3.3.1 Analisis Hasil Evaluasi Implementasi IKPA KPPN Manado Tahun 2018-2020	26
3.3.2 Analisis kendala dan hambatan dalam pelaksanaan monitoring dan evaluasi kinerja melalui implementasi IKPA pada KPPN Manado selama tahun 2018-2020	46
BAB IV SIMPULAN	49
DAFTAR PUSTAKA	51
LAMPIRAN	54
SURAT RISET	78
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	80

DAFTAR TABEL

Tabel II.1	Bobot Penilaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran pada tahun 2018-2020	16
Tabel III. 1	Nilai IKPA KPPN Manado Tahun 2018-2019	27
Tabel III. 2	Nilai IKPA KPPN Manado Tahun 2020.....	28
Tabel III. 3	Klasifikasi Indikator IKPA berdasarkan Nilai Perolehan Indikator .	29
Tabel III. 4	Indikator Aspek Kesesuaian antara Perencanaan dengan Pelaksanaan Anggaran 2018-2020	31
Tabel III. 5	Rincian Penilaian Indikator Deviasi Hal. III DIPA	32
Tabel III. 6	Indikator Aspek Kepatuhan Terhadap Peraturan Perundang-undangan Tahun 2018-2020	34
Tabel III. 7	Rincian Indikator Pengelolaan UP/TUP Tahun 2018-2020.....	36
Tabel III. 8	Indikator Aspek Efektivitas Pelaksanaan Anggaran Tahun 2018-2020	39
Tabel III. 9	Rincian Indikator Penyerapan Anggaran Tahun 2018-2020.....	40
Tabel III. 10	Akumulasi Retur SP2D Tahun 2018-2020	42
Tabel III. 11	Indikator Aspek Efektivitas Pelaksanaan Anggaran Tahun 2018-2020	43
Tabel III. 12	Subkriteria Penilaian Indikator Kesalahan SPM.....	44
Tabel III. 13	Rincian indikator Pengembalian/Kesalahan SPM Tahun 2018-2020	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar III. 1 Struktur Organisasi KPPN Manado Tahun 2021	23
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Nilai IKPA Tahun Anggaran 2018.....	54
Lampiran 2 Nilai IKPA Tahun Anggaran 2019.....	55
Lampiran 3 Nilai IKPA Tahun Anggaran 2020.....	56
Lampiran 4 Detail Indikator Retur 2018.....	57
Lampiran 5 Detail Indikator Retur 2019.....	58
Lampiran 6 Detail Indikator Retur 2020.....	59
Lampiran 7 Indikator Kinerja Halaman III DIPA 2018.....	60
Lampiran 8 Indikator Kinerja Halaman III DIPA 2019.....	61
Lampiran 9 Indikator Kinerja Halaman III DIPA 2020.....	62
Lampiran 10 Indikator Penyerapan Anggaran 2018.....	63
Lampiran 11 Indikator Penyerapan Anggaran 2019.....	64
Lampiran 12 Indikator Penyerapan Anggaran 2020.....	65
Lampiran 13 Monitoring Kesalahan SPM 2018.....	66
Lampiran 14 Monitoring Kesalahan SPM 2019.....	67
Lampiran 15 Monitoring Kesalahan SPM 2020.....	68
Lampiran 16 Indikator Kinerja UP/TUP 2018.....	69
Lampiran 17 Indikator Kinerja UP/TUP 2019.....	70
Lampiran 18 Indikator Kinerja UP/TUP 2020.....	71
Lampiran 19 Pedoman Wawancara Narasumber.....	72