

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN LULUS.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penulisan.....	4
1.4 Ruang Lingkup.....	5
1.5 Manfaat Penulisan.....	5
1.6 Sistematika Penulisan KTTA.....	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
2.1 Konsep Pengelolaan Keuangan Daerah.....	8
2.2 Konsep Badan Layanan Umum Daerah (BLUD).....	10
2.3 Konsep Pengelolaan Pendapatan Badan Layanan Umum Daerah.....	12
2.4 Konsep Pengelolaan Biaya dari Aktivitas Operasional Badan Layanan Umum Daerah.....	13
2.5 Konsep Kebijakan Refocussing dan Realokasi Anggaran pada Masa Pandemi Covid-19.....	14
BAB III METODE DAN PEMBAHASAN.....	17
3.1 Metode Pengumpulan Data.....	17
3.1.1 Studi Kepustakaan.....	17
3.1.2 Studi Lapangan.....	18
3.2 Gambaran Umum Rumah Sakit Umum Daerah Doloksanggul.....	19
3.2.1 Visi dan Misi Rumah Sakit Umum Daerah Doloksanggul.....	19
3.2.2 Struktur Organisasi.....	20
3.2.3 Tujuan dan Sasaran Rumah Sakit Umum Daerah Doloksanggul.....	20
3.2.4 Produk Pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah Doloksanggul.....	21
3.3 Pembahasan Hasil.....	22
3.3.1 Aktivitas Operasional Rumah Sakit Umum Daerah Doloksanggul.....	23
3.3.2 Pengelolaan Pendapatan Rumah Sakit Umum Daerah Doloksanggul.....	27
3.3.3 Pengelolaan Biaya Rumah Sakit Umum Daerah Doloksanggul.....	30
3.3.4 Pengaruh Refocussing dan Realokasi Anggaran terhadap Aktivitas Operasional Rumah Sakit Umum Daerah Doloksanggul.....	36

BAB IV SIMPULAN.....	43
DAFTAR PUSTAKA .....	45
LAMPIRAN.....	48
SURAT RISET.....	52
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	53

## DAFTAR TABEL

Tabel III.1 Jumlah Pasien RSUD Doloksanggul 2018-2021 .....	24
Tabel III.2 Aktivitas Operasional RSUD Doloksanggul 2018-2021 .....	25
Tabel III.3 Pendapatan Jasa Layanan 2018-2021 .....	28
Tabel III.4 Pendapatan Transfer APBD RSUD Doloksanggul 2018-2021.....	29
Tabel III.5 Biaya Pegawai RSUD Doloksanggul 2018-2021 .....	30
Tabel III.6 Biaya Persediaan RSUD Doloksanggul 2018-2021.....	31
Tabel III.7 Biaya Jasa RSUD Doloksanggul 2018-2021 .....	32
Tabel III.8 Biaya Pemeliharaan RSUD Doloksanggul 2018-2021 .....	33
Tabel III.9 Biaya Perjalanan Dinas RSUD Doloksanggul 2018-2019.....	34
Tabel III.10 Biaya Penyusutan RSUD Doloksanggul 2018-2021 .....	35
Tabel III.11 Biaya Lain-Lain RSUD Doloksanggul 2018-2019 .....	36

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1- Hasil Wawancara.....	48
Lampiran 2- Struktur Organisasi RSUD Doloksanggul.....	51