

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN LULUS DARI TIM PENILAI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Ruang Lingkup Penulisan .....	4
1.5 Manfaat Penulisan.....	5
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
2.1 Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian/Lembaga (RKA K/L) ....	8
2.2 Konsep Dasar Penganggaran Berbasis Kinerja.....	9
2.3 Konsep Dasar Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Anggaran.....	10
2.4 Konsep Dasar Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA).....	12
BAB III METODE DAN PEMBAHASAN .....	15
3.1 Metode Pengumpulan Data.....	15
3.1.1 Studi Kepustakaan .....	15
3.1.2 Studi Lapangan .....	15
3.2 Gambaran Umum Objek Penulisan .....	16
3.2.1 Gambaran Umum Kanwil DJPb Provinsi Kalimantan Selatan.....	16
3.2.2 Data Kinerja Pelaksanaan Anggaran Kanwil DJPb Provinsi Kalimantan Selatan .....	21
3.3 Pembahasan Hasil .....	26

3.3.1 Hasil Implementasi IKPA pada Kanwil DJPB Provinsi Kalimantan Selatan Tahun Anggaran 2019 – 2021 .....	26
3.3.2 Analisis Perbandingan Penilaian IKPA pada Kanwil DJPB Provinsi Kalimantan Selatan Tahun Anggaran 2019 – 2021 .....	38
3.3.3 Analisis Permasalahan dan Kendala dalam Implementasi IKPA pada Kanwil DJPB Provinsi Kalimantan Selatan Tahun Anggaran 2019 –2021 .....	45
BAB IV SIMPULAN.....	47
DAFTAR PUSTAKA .....	50
LAMPIRAN.....	53
SURAT RISET .....	65
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	67

## **DAFTAR TABEL**

Tabel II. 1. Pembagian Kewengan dalam Monev-PA oleh DJPb .....	12
Tabel II. 2. Indikator dan Aspek dalam IKPA .....	14
Tabel III. 1. Alokasi Output Kegiatan Kanwil DJPb Kalsel 2019 - 2020.....	22
Tabel III. 2. Alokasi Anggaran Program Kanwil DJPb Kalsel 2021 .....	23
Tabel III. 3. Nilai IKPA Kanwil DJPb Kalsel Tahun 2019 - 2021 .....	25
Tabel III. 4. Kategori Nilai IKPA .....	27
Tabel III. 5. Target Minimal Penyerapan Anggaran .....	33
Tabel III. 6. Rincian Deviasi Halaman III DIPA Kanwil DJPb Kalsel 2020.....	42
Tabel III. 7. Indikator IKPA Kanwil DJPb Kalsel sempurna 2019 - 2021 .....	43

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar III. 1. Struktur Organisasi Kanwil DJPb Kalsel.....	17
Gambar III. 2. Bobot Penilaian IKPA per-indikator 2019 - 2021.....	39

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. IKPA Kanwil DJPb Kalsel 2019 .....	53
Lampiran 2. IKPA Kanwil DJPb Kalsel 2020 .....	54
Lampiran 3. IKPA Kanwil DJPb Kalsel 2021 .....	55
Lampiran 4. Formula Perhitungan IKPA 2019 .....	56
Lampiran 5 Halaman III DIPA Kanwil DJPb 2019 .....	59
Lampiran 6. Halaman III DIPA Kanwil DJPb Kalsel 2020.....	60
Lampiran 7. Halaman III DIPA Kanwil DJPb Kalsel 2021 .....	61
Lampiran 8. Transkrip Wawancara.....	61