

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN .....	ii
PERNYATAAN LULUS DARI TIM PENILAI .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penulisan.....	5
D. Ruang Lingkup Penulisan .....	6
E. Manfaat Penulisan.....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>7</b>
A. Konsep Dasar Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional .....	7
B. Konsep Dasar Sistem Penganggaran .....	10
C. Redesain Sistem Perencanaan dan Penganggaran .....	13
D. Konsep Dasar Rencana Strategis .....	15
E. Konsep Dasar Rencana Kerja .....	16
F. Konsep Dasar Rencana Kerja dan Anggaran.....	18
G. Konsep Dasar Sinkronisasi Proses Perencanaan dan Penganggaran .....	18
<b>BAB III METODE DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>21</b>
A. Metode Pengumpulan Data.....	21
B. Gambaran Umum Objek Penulisan .....	22
1. Sekretariat Jenderal Kementerian Keuangan .....	22
2. Biro Perencanaan dan Keuangan – Sekretariat Jenderal Kementerian Keuangan .....	24
C. Pembahasan Hasil .....	26

1. Tinjauan atas penyusunan dokumen perencanaan Sekretariat Jenderal Kementerian Keuangan.....	26
2. Peran Sekretariat Jenderal Kementerian Keuangan dalam sinkronisasi proses perencanaan dan penganggaran Kementerian Keuangan .....	33
2. Analisis sinkronisasi proses perencanaan dan penganggaran di Sekretariat Jenderal Kementerian Keuangan .....	37
3. Kendala yang dialami Sekretariat Jenderal dalam sinkronisasi proses perencanaan dan penganggaran .....	38
BAB IV SIMPULAN.....	40
DAFTAR PUSTAKA .....	44
LAMPIRAN.....	46
SURAT RISET .....	70
RIWAYAT HIDUP.....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar II. 1 Siklus Penganggaran.....	11
Gambar II. 2 Ilustrasi Kedudukan Renstra.....	16
Gambar II. 3 Struktur Data dan Informasi Kinerja K/L pada Renja .....	17
Gambar III. 1 Struktur Organisasi Sekretariat Jenderal Kementerian Keuangan .	24
Gambar III. 2 Struktur Organisasi Biro Perencanaan dan Keuangan .....	26
Gambar III. 3 Mekanisme Penyusunan Rencana Kerja .....	29
Gambar III. 4 Ilustrasi Kedudukan RKA K/L.....	31

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Tabel Perbandingan Renstra, Renja, dan RKA Sekretariat Jenderal Kementerian Keuangan Tahun 2018 s.d. 2022 .....	46
Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....	56