

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN LULUS DARI TIM PENILAI	iii
PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penulisan	5
1.4 Ruang Lingkup Penulisan.....	5
1.5 Manfaat Penulisan	5
1.6 Sistematika Penulisan	6
BAB II LANDASAN TEORI	7
2.1 Goal Setting Theory.....	7
2.2 Penganggaran Berbasis Kinerja.....	9
2.3 Standar Biaya Keluaran	10
2.4 Redesain Sistem Perencanaan dan Penganggaran	12
2.5 Penelitian Terdahulu	15
BAB III METODE DAN PEMBAHASAN.....	19
3.1 Metode Penelitian	19
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	19
3.3 Metode Analisis Data	21
3.4 Gambaran Umum Objek Penulisan	23
3.4.1 Tugas dan Fungsi BPKP	23
3.4.2 Sasaran Strategis BPKP.....	24
3.4.3 Struktur Organisasi BPKP	26
3.5 Pembahasan	28

3.5.1 Penyusunan SBK	28
3.5.2 Penelaahan SBK	37
3.5.3 Penetapan SBK	40
3.5.4 Identifikasi Penyebab Dinamika SBK di BPKP	43
BAB IV SIMPULAN DAN SARAN.....	49
4.1 Simpulan.....	49
4.2 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	52
LAMPIRAN.....	55
SURAT RISET	68
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	72

DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Perkembangan Jumlah SBK pada K/L Tahun 2022-2023.....	2
Tabel II.1 Matriks Perbedaan Informasi Kinerja Sebelum dan Setelah RSPP	13
Tabel III.1 Identifikasi Proses SBKK Menggunakan <i>Hierarchy Task Analysis</i> ...	29
Tabel III.2 Informasi Kinerja Level Program pada BPKP	30
Tabel III.3 Desain RO teknis pada BPKP	32
Tabel III.4 Cuplikan Struktur SBK BPKP Tahun Anggaran 2021	35
Tabel III.5 Cuplikan RAB SBK BPKP Sebagai Indeks Biaya Keluaran Tahun Anggaran 2023	36

DAFTAR GAMBAR

Gambar I.1 Perkembangan Jumlah SBKK K/L Mitra Kerja Direktorat Anggaran Bidang Pembangunan Manusia dan Kebudayaan, DJA.....	3
Gambar I.2 Perkembangan Jumlah SBKK pada K/L Pengusul SBK Terbanyak pada Tahun 2021-2023.....	4
 Gambar III.1 Struktur RCA	22
Gambar III.2 Sasaran Strategis BPKP 2020-2024	24
Gambar III.3 Struktur Organisasi BPKP Level K/L	26
Gambar III.4 Struktur Organisasi Sekretariat Utama BPKP	27
Gambar III.5 Jumlah RO BPKP Tahun Anggaran 2022-2023	34
Gambar III.6 Standar Biaya Dalam Sistem Penganggaran	35
Gambar III.7 Perkembangan Jumlah SBKK pada BPKP yang Diusulkan dan Ditetapkan Untuk Pelaksanaan Tahun Anggaran 2022-2023	38
Gambar III.8 Perkembangan Jumlah SBKK pada BPKP yang Ditetapkan Untuk Pelaksanaan Tahun Anggaran 2021-2024.....	41
Gambar III.9 RCA Dinamika SBK di BPKP	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Sebagian Informasi Kinerja Level Kegiatan pada BPKP	55
Lampiran 2 Kodifikasi KRO pada BPKP	56
Lampiran 3 Perbandingan Nomenklatur SBK Tahun Anggaran 2022 dan 2023 .	57
Lampiran 4 Transkrip Wawancara.....	58