

## DAFTAR ISI

|                                          |     |
|------------------------------------------|-----|
| HALAMAN JUDUL.....                       | i   |
| PERSETUJUAN .....                        | ii  |
| PERNYATAAN LULUS DARI TIM PENILAI .....  | iii |
| PERNYATAAN KEASLIAN.....                 | iv  |
| KATA PENGATAR .....                      | v   |
| DAFTAR ISI.....                          | vii |
| DAFTAR TABEL .....                       | ix  |
| DAFTAR GAMBAR .....                      | x   |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                     | xi  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                  | 1   |
| 1.1 Latar Belakang.....                  | 1   |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                | 4   |
| 1.3 Tujuan Penulisan .....               | 5   |
| 1.4 Ruang Lingkup Penulisan.....         | 6   |
| 1.5 Manfaat Penulisan .....              | 6   |
| 1.6 Sistematika Penulisan KTTA .....     | 7   |
| BAB II LANDASAN TEORI .....              | 9   |
| 2.1 Pengelolaan Barang Milik Negara..... | 9   |
| 2.1.1 Dasar Hukum.....                   | 9   |
| 2.1.2 Pengertian.....                    | 11  |
| 2.2 Penggunaan Barang Milik Negara.....  | 14  |
| 2.3 Penggunaan Sementara.....            | 17  |
| 2.3.1 Tahapan Penggunaan Sementara.....  | 18  |
| 2.4 Utilisasi Penggunaan BMN .....       | 19  |
| 2.4.1 Tahapan Utilisasi Penggunaan ..... | 20  |

|                                                                                            |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| BAB III METODE DAN PEMBAHASAN.....                                                         | 24     |
| 3.1 Metode Pengumpulan Data .....                                                          | 24     |
| 3.2 Gambaran Umum Objek Penulisan .....                                                    | 27     |
| 3.2.1 Sejarah Singkat Kantor Pelayanan Pajak Pratama Pondok Aren .....                     | 27     |
| 3.2.2 Profil Kantor Pelayanan Pajak Pratama Pondok Aren .....                              | 28     |
| 3.2.3 Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi KPP Pratama Pondok Aren .....                 | 29     |
| 3.3 Pembahasan Hasil.....                                                                  | 32     |
| 3.3.1 Proses Pelaksanaan Pengalihan Penggunaan Gedung KPP Pratama Pondok Aren.....         | 32     |
| 3.3.2 Perbandingan Pelaksanaan Penggunaan Sementara dengan PMK Nomor 246/PMK.06/2014.....  | 47     |
| 3.3.3 Perbandingan Pelaksanaan Utilisasi Penggunaan dengan KMK Nomor 334/KMK.01/2021 ..... | 51     |
| 3.3.4 Hambatan Dalam Pelaksanaan Penggunaan Gedung KPP Pratama Pondok Aren.....            | 55     |
| <br>BAB IV SIMPULAN.....                                                                   | <br>57 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                                                       | 59     |
| LAMPIRAN .....                                                                             | 61     |
| SURAT RISET .....                                                                          | 122    |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....                                                                  | 124    |

## **DAFTAR TABEL**

|                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel III.1 Daftar Barang Penggunaan Sementara Tahun 2015 .....                                    | 35 |
| Tabel III.2 Daftar Barang Penggunaan Sementara Tahun 2017 .....                                    | 40 |
| Tabel III.3 Daftar Barang Utilisasi Penggunaan 2022 .....                                          | 47 |
| Tabel III.4 Perbandingan Antara Implementasi Kesesuaian dengan Regulasi PMK 246<br>Tahun 2014..... | 47 |
| Tabel III.5 Perbandingan Antara Implementasi Kesesuaian dengan Regulasi KMK 334<br>Tahun 2021..... | 51 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| Gambar II.1 Alur Utilisasi Penggunaan BMN.....                 | 23 |
| Gambar III.2 Struktur Organisasi KPP Pratama Pondok Aren ..... | 32 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Surat Permohonan Penggunaan Sementara 2015 (S-321/PJ.01/2015 tanggal 27 Tahun 2015) .....                                       | 61  |
| Lampiran 2 Perjanjian Penggunaan Sementara 2015 (PRJ-001/PP.1/2015 tanggal 29 tahun 2015) .....                                            | 63  |
| Lampiran 3 Permohonan Penambahan Lahan (S-1011/WPJ.08/KP.10/2015 tanggal 28 Tahun 2015) .....                                              | 69  |
| Lampiran 4 Penyampaian Notulen Rapat Pembahasan Permohonan Penambahan Lahan (S-2091/SJ.7/2016 tanggal 05 Oktober 2016).....                | 75  |
| Lampiran 5 Tindak Lanjut Rapat Pembahasan Permohonan Penambahan Lahan (S-24053/WPJ.08/KP.10/2016 tanggal 10 November 2016).....            | 82  |
| Lampiran 6 Persetujuan Penggunaan Sementara (S-386/SJ.7/2017 Tanggal 16 Februari 2017) .....                                               | 85  |
| Lampiran 7 Penyampaian Salinan Berita Acara Serah Terima Penggunaan Sementara (S-2071/WPJ.08/KP.10/2017 Tanggal 10 Agustus 2017) .....     | 88  |
| Lampiran 8 Permohonan Perpanjangan Penggunaan Sementara (ND-79/WPJ.08/KP.10/2020 Tanggal 19 Februari 2020).....                            | 96  |
| Lampiran 9 Permohonan Utilisasi Penggunaan ( ND-1174/PJ.01/2020 Tanggal 03 Maret 2020).....                                                | 97  |
| Lampiran 10 Permintaan Klarifikasi dan Kelengkapan Dokumen Permohonanan Utilisasi (ND-1088/SJ.7/2020 Tanggal 12 Juni 2020).....            | 98  |
| Lampiran 11 Penyampaian Permintaan Klarifikasi dan Kelengkapan Dokumen Permohonan Utilisasi (ND-2924/PJ.01/2020 Tanggal 24 Juni 2020)..... | 99  |
| Lampiran 12 Jawaban Klarifikasi dan Kelengkapan Dokumen Permohonan Utilisasi (ND-629/WPJ.08/KP.10/2020 Tanggal 03 September 2020).....     | 101 |
| Lampiran 13 Penyampaian Klarifikasi dan Kelengkapan Dokumen Permohonan Utilisasi (ND-4911/PJ.01/2020 Tanggal 25 September 2020) .....      | 104 |

|                                                                                                 |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 14 Permohonan Utilisasi (ND-7884/PJ.01/2021 Tanggal 09 Desember 2021)<br>.....         | 105 |
| Lampiran 15 Persetujuan Utilisasi (ND-733/MK.1/SJ/2021 Tanggal 30 Desember 2021) .....          | 107 |
| Lampiran 16 Perjanjian Utilisasi (PRJ-1/PP.1/2022 Tanggal 14 Januari 2022).....                 | 110 |
| Lampiran 17 Berita Acara Serah Terima Utilisasi (BAST-1/PP.1/2022 Tanggal 17 Januari 2022)..... | 115 |
| Lampiran 18 Hasil Wawancara dengan pihak KPP Pratama Pondok Aren.....                           | 119 |
| Lampiran 19 Daftar Wawancara Dengan Pihak PKN STAN .....                                        | 120 |
| Lampiran 20 Kantor KPP Pratama Pondok Aren .....                                                | 121 |