

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN LULUS DARI TIM PENILAI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Ruang Lingkup Penulisan .....	7
1.5 Manfaat Penulisan.....	8
1.6 Sistematika Penulisan .....	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	10
2.1 Barang Milik Negara.....	10
2.1.1 Jenis Barang Milik Negara.....	11
2.1.2 Pengelolaan Barang Milik Negara .....	12
2.2 Pemanfaatan Barang Milik Negara.....	13
2.2.1 Bentuk Pemanfaatan Barang Milik Negara .....	14
2.2.2 Pemanfaatan Barang Milik Negara Utuh dan Sebagian .....	15
2.3 Barang Milik Negara Potensial .....	15
2.3.1 <i>Highest and Best Use</i> Barang Milik Negara.....	16
2.3.2 Barang Milik Negara Terindikasi <i>Idle</i> .....	16
BAB III METODE DAN PEMBAHASAN .....	18
3.1 Metode Pengumpulan Data.....	18
3.1.1 Dokumen.....	18
3.1.2 Wawancara atau <i>Interview</i> .....	19
3.2 Pemanfaatan BMN Potensial Dalam Lingkup DJPb .....	20
3.3 Pembahasan Hasil .....	23

3.3.1 Faktor yang Mempengaruhi Pemanfaatan BMN Potensial Dalam Lingkup DJPb .....	23
3.3.2 Strategi Peningkatan Pemanfaatan BMN Potensial Dalam Lingkup DJPb .....	34
BAB IV SIMPULAN.....	44
DAFTAR PUSTAKA .....	46
LAMPIRAN.....	49
SURAT RISET .....	140
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	151

## DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Proporsi PNBPN Kementerian Keuangan Terhadap PNBPN Nasional.....	5
Tabel I.2 PNBPN Hasil Pemanfaatan BMN DJPb .....	6
Tabel III.1 Daftar Kantor Vertikal Objek Wawancara.....	20
Tabel III.2 Hasil PNBPN dari Sewa BMN Potensial pada Dua Tahun Sewa Terakhir .....	37
Tabel III.3 Total PNBPN dari Pemanfaatan BMN Potensial di DJPb dan Kementerian Keuangan Tahun 2023 .....	37
Tabel III.4 Daftar Bentuk Pemanfaatan dan Mitra Pemanfaatan Dalam Lingkup DJPb .....	38

## DAFTAR GAMBAR

Gambar III.1 Sewa Tanah Bangunan Kantor Pemerintah di KPPN Bogor .....	26
Gambar III.2 Sewa Tanah Bangunan Kantor Pemerintah di Kanwil DJPb Provinsi Jambi .....	27
Gambar III.3 Sewa Tanah Pergudangan di Kanwil DJPb Provinsi Sulawesi Tengah .....	28
Gambar III.4 Sewa Bangunan Gedung Kantor Permanen di KPPN Singkawang	30
Gambar III.5 Sewa Tanah Bangunan Kantor Pemerintah di KPPN Gunungsitoli	31
Gambar III.6 Tanah Lapangan Tennis Potensial di KPPN Purwakarta .....	32
Gambar III.7 Tanah Bangunan Kantor Pemerintah Potensial di KPPN Lhokseumawe .....	33
Gambar III.8 Tampilan Awal Aplikasi E-sewa.....	35

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara Kuasa Pengguna Barang .....	49
Lampiran 2 Hasil Jawaban Informan Kuasa Pengguna Barang .....	50
Lampiran 3 Daftar Pertanyaan Wawancara Pembantu Pengguna Barang .....	100
Lampiran 4 Hasil Jawaban Informan Pembantu Pengguna Barang .....	100
Lampiran 5 Daftar Pertanyaan Wawancara Pengelola Barang .....	129
Lampiran 6 Hasil Jawaban Informan Pengelola Barang .....	130