

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PERNYATAAN LULUS DARI TIM PENILAI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
ABSTRAK.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Ruang Lingkup Penulisan.....	5
1.5 Manfaat Penulisan.....	5
1.6 Sistematika Penulisan .....	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
2.1 Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) .....	8
2.1.1 Pengertian BLUD.....	8
2.1.2 Tujuan BLUD .....	9
2.1.3 Persyaratan menjadi BLUD .....	10
2.1.4 Permohonan, Penilaian, dan Penetapan Penerapan BLUD.....	11
2.1.5 Struktur Anggaran BLUD.....	12
2.1.6 Perencanaan dan Penganggaran BLUD .....	13
2.1.7 Pelaksanaan Anggaran BLUD .....	13
2.1.8 Pelaporan dan Pertanggungjawaban BLUD .....	14

2.2 Pengelolaan Belanja BLUD dalam Pola Pengelolaan Keuangan BLUD (PPK-BLUD).....	15
2.3 Penyesuaian APBD 2020 di masa pandemi COVID-19.....	15
<b>BAB III METODE DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>17</b>
3.1 Metode Pengumpulan Data.....	17
3.2 Gambaran Umum Objek Penulisan .....	18
3.2.1 Sejarah.....	18
3.2.2 Visi, Misi, dan Tujuan .....	19
3.2.3 Struktur Organisasi .....	20
3.2.4 Gambaran Umum Pengelolaan Belanja pada Objek.....	21
3.3 Pembahasan Hasil .....	22
3.3.1 Pengelolaan belanja selama pandemi COVID-19 di RSUD Dr. Tjitrowardojo.....	22
3.3.2 Perbedaan dalam mengelola belanja sebelum pandemi dan saat pandemi. ....	31
3.3.3 Kendala yang dialami dalam mengelola belanja saat masa pandemi COVID-19.....	34
<b>BAB IV SIMPULAN.....</b>	<b>36</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>39</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>42</b>
<b>SURAT RISET .....</b>	<b>57</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>59</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel III. 1 Pagu Anggaran dan Realisasi Belanja BLUD Tahun 2019 .....	23
Tabel III. 2 Pagu Anggaran dan Realisasi Belanja BLUD Tahun 2020 .....	23
Tabel III. 3 Pengembalian ke APBD Belanja Penanganan Pasien.....	25
Tabel III. 4 Jurnal Belanja Pegawai BLUD .....	27
Tabel III. 5 Jurnal Belanja Barang dan Jasa BLUD.....	28
Tabel III. 6 Jurnal Belanja Modal BLUD .....	28
Tabel III. 7 Laporan Realisasi Anggaran Parsial Tahun 2020 .....	29

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Panduan Wawancara.....	42
Lampiran 2 Realisasi Belanja BLUD 2019.....	49
Lampiran 3 Realisasi Belanja BLUD 2020.....	53