

BAB IV

SIMPULAN

4.1 Kesimpulan

Berdasarkan gambaran dari SMP Negeri 4 Bandung dan pembahasan yang disajikan di Bab III terkait dengan *value chain* dan penggunaan dana BOS yang telah penulis uraikan, siklus bisnis *value chain* dari SMP Negeri 4 Bandung terbagi dalam dua kegiatan aktivitas, yakni *Primary Activities* yang menyangkut penerimaan murid baru, proses kegiatan belajar mengajar hingga ujian sekolah. Dan *Supporting Activities* dimana Kepala Sekolah dan Staff di SMP Negeri 4 Bandung mengadakan rapat untuk menjalani *Primary Activities* sesuai dengan standar operasionalnya.

Dari masing-masing proses yang ada dalam *value chain*, penulis telah mengidentifikasi beberapa resiko yang utama di tiap-tiap aktivitas bisnis di SMP Negeri 4 Bandung sebagai berikut

1. Proses penerimaan murid baru
 - a) Kebocoran informasi selama pendaftaran
 - b) Kurangnya *server* yang memadai untuk memenuhi lonjakan pengguna
2. Kegiatan belajar mengajar dan ujian sekolah
 - a) Pembagian jadwal yang kurang akurat

- b) Penjadwalan murid yang sekolah dengan tatap muka dan daring kurang efektif
 - c) Kurangnya pengawasan untuk murid yang menjalani ujian secara daring
3. Penggunaan dana BOS
- a) Tidak adanya bagian akuntansi secara khusus yang melakukan pencatatan akuntansi
 - b) Kebijakan penggunaan dana BOS yang diserahkan kepada sekolah memiliki banyak celah untuk terjadinya kecurangan

Dari hasil analisa penulis terkait dengan *value chain* yang ada di SMP Negeri 4 Bandung, penulis menyimpulkan resiko-resiko terkait pasti akan tetap ada, karena itu sistem pengendalian intern terutama untuk pengelolaan dana BOS itu dibutuhkan dan dinilai sudah cukup efektif walaupun masih terdapat beberapa kekurangan.

4.2 Saran

Untuk meningkatkan efektifitas murid yang belajar secara tatap muka dan secara daring, baiknya saat melakukan pembelajaran, juga dilakukan streaming dari kelas sehingga yang belajar dari rumah bisa ikut belajar Bersama yang di sekolah.

Untuk mengurangi kecurangan murid saat ujian terutama yang ada ujian secara daring, dibuatkan ruangan zoom khusus untuk memantau prosesnya ujian sehingga memitigasi kecurangan yang dapat terjadi.