

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
PERNYATAAN LULUS DARI TIM PENILAI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penulisan .....	4
1.4 Ruang Lingkup Penulisan .....	4
1.5 Manfaat Penulisan .....	5
1.6 Sistematika Penulisan KTTA.....	5
BAB II LANDASAN TEORI .....	8
2.1 Konsep Kekayaan Negara Dipisahkan .....	8
2.2 Badan Usaha Milik Negara .....	10
2.3 Konsep Clustering Utang .....	12
BAB III METODE DAN PEMBAHASAN .....	14
3.1 Metode Pengumpulan Data.....	14
3.1.1 Studi Kepustakaan .....	14
3.1.2 Metode <i>Clustering</i> .....	15
3.2 Gambaran Umum Objek Penulisan .....	15
3.2.1 Sejarah PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk.....	15
3.2.2 Profil Perusahaan.....	17
3.3 Pembahasan Hasil.....	18
3.3.1 <i>Clustering</i> Utang PT Garuda Indonesia Tahun 2017-2019 .....	18
3.3.2 Strategi Manajemen Utang PT Garuda Indonesia .....	39
BAB IV SIMPULAN .....	42
DAFTAR PUSTAKA .....	44

LAMPIRAN .....	46
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	49

## DAFTAR TABEL

Tabel I. I.1 Total Utang PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk Tahun 2015-2019 ...	2
Tabel III.1 Bobot <i>Cluster</i> .....	19
Tabel III.2 Kriteria Kondisi Utang Berdasarkan Bobot Angka.....	20
Tabel III.3 Bobot Angka Pada <i>Cluster</i> Saldo Utang .....	21
Tabel III.4 Kelompok Bobot untuk <i>Cluster</i> Pokok Pinjaman .....	22
Tabel III.5 Kelompok Bobot Untuk <i>Cluster</i> Periode Utang .....	23
Tabel III.6 Kelompok Bobot untuk <i>Cluster</i> Mata Uang .....	24
Tabel III.7 Kelompok Bobot untuk <i>Cluster</i> Tingkat Suku Bunga .....	25
Tabel III.8 Saldo Utang Usaha PT Garuda Indonesia tahun 2017-2019 .....	26
Tabel III.9 Saldo Utang serta Pertumbuhan Utang Usaha PT Garuda Indonesia tahun 2018-2019.....	27
Tabel III.10 Hasil Pembobotan untuk Kondisi Utang Usaha.....	29
Tabel III.11 Jumlah Pokok Pinjaman Berdasarkan Masing-masing Penerima dan Pemberi Fasilitas.....	30
Tabel III.12 Hasil Pembobotan untuk Kondisi Utang Bank .....	35
Tabel III.13 Kelompok Bobot untuk <i>Cluster</i> Utang Obligasi.....	36
Tabel III.14 Hasil Pembobotan untuk Kondisi Utang Obligasi .....	38

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Informasi Pinjaman Bank beserta Suku Bunga .....	46
Lampiran 2 Bobot Pinjaman Bank sebelum dikalikan bobot <i>cluster</i> .....	47
Lampiran 3 Current Ratio PT Garuda Indonesia tahun 2017-2019.....	48
Lampiran 4 Tabel Utang Usaha PT Garuda Indonesia Tahun 2015-2019 dalam USD .....	48