

## DAFTAR ISI

|                                                                               |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----|
| HALAMAN JUDUL.....                                                            | i   |
| PERSETUJUAN .....                                                             | ii  |
| PERNYATAAN LULUS DARI TIM PENILAI .....                                       | iii |
| PERNYATAAN KEASLIAN.....                                                      | iv  |
| KATA PENGANTAR .....                                                          | v   |
| DAFTAR ISI.....                                                               | vii |
| DAFTAR TABEL .....                                                            | x   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                                         | xi  |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                                       | 1   |
| 1.1    Latar Belakang .....                                                   | 1   |
| 1.2    Rumusan Masalah .....                                                  | 5   |
| 1.3    Tujuan Penulisan .....                                                 | 6   |
| 1.4    Ruang Lingkup Penulisan .....                                          | 6   |
| 1.5    Manfaat Penulisan .....                                                | 7   |
| 1.6    Sistematika Penulisan KTTA.....                                        | 8   |
| BAB II LANDASAN TEORI .....                                                   | 10  |
| 2.1    Sejarah Pengurusan Piutang Negara .....                                | 10  |
| 2.2    Dasar Hukum Pengurusan Piutang Negara .....                            | 16  |
| 2.3    Pengertian Piutang Negara .....                                        | 18  |
| 2.4    Alur Proses Pengurusan Piutang Negara.....                             | 20  |
| 2.5    Penyelesaian Piutang Negara Melalui Mekanisme <i>Crash Program</i> ... | 25  |
| 2.6    Panitia Urusan Piutang Negara (PUPN) .....                             | 27  |

|                                    |                                                                                                                                                      |    |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.7                                | Lembaga Pengelolaan Dana Bergulir Koperasi Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (LPDB-KUMKM) .....                                                       | 30 |
| BAB III METODE DAN PEMBAHASAN..... |                                                                                                                                                      | 32 |
| 3.1                                | Metode Pengumpulan Data .....                                                                                                                        | 32 |
| 3.2                                | Gambaran Umum Objek Penulisan.....                                                                                                                   | 36 |
| 3.2.1                              | Gambaran Umum KPKNL Semarang.....                                                                                                                    | 36 |
| 3.2.1.1                            | Profil KPKNL Semarang.....                                                                                                                           | 36 |
| 3.2.1.2                            | Struktur Organisasi KPKNL Semarang .....                                                                                                             | 37 |
| 3.2.1.3                            | Tugas dan Fungsi KPKNL Semarang .....                                                                                                                | 37 |
| 3.2.1.4                            | Visi dan Misi KPKNL Semarang .....                                                                                                                   | 38 |
| 3.2.1.5                            | Gambaran Umum Seksi Piutang Negara KPKNL Semarang .....                                                                                              | 39 |
| 3.2.1.6                            | Gambaran Umum Pengurusan Piutang Negara pada KPKNL Semarang.....                                                                                     | 40 |
| 3.2.2                              | Pelaksanaan Penyelesaian Piutang Negara Melalui Mekanisme <i>Crash Program</i> pada KPKNL Semarang.....                                              | 41 |
| 3.2.3                              | Gambaran Umum KSP Makmur .....                                                                                                                       | 46 |
| 3.3                                | Tinjauan Pelaksanaan Penyelesaian Piutang Negara Melalui Mekanisme <i>Crash Program</i> Berupa Keringanan Utang Oleh KUMKM pada KPKNL Semarang ..... | 48 |
| 3.3.1                              | Gambaran Umum Kasus Piutang Negara Atas Nama Koperasi Simpan Pinjam (KSP) Makmur .....                                                               | 48 |
| 3.3.1.1                            | Dasar Permasalahan .....                                                                                                                             | 48 |
| 3.3.1.2                            | Proses Pengurusan Piutang Oleh LPDB-KUMKM .....                                                                                                      | 50 |
| 3.3.2                              | Pelaksanaan Penyelesaian Piutang Negara Berupa Keringanan Utang Atas Nama KSP Makmur Oleh KPKNL Semarang.....                                        | 55 |
| 3.3.2.1                            | Permohonan Pertama Penyelesaian Piutang Negara Melalui Mekanisme <i>Crash Program</i> .....                                                          | 55 |
| 3.3.2.2                            | Permohonan Kedua Penyelesaian Piutang Negara Melalui Mekanisme <i>Crash Program</i> .....                                                            | 61 |
| BAB IV SIMPULAN .....              |                                                                                                                                                      | 65 |

|                           |                |     |
|---------------------------|----------------|-----|
| 4.1                       | Simpulan ..... | 65  |
| 4.2                       | Saran.....     | 66  |
| DAFTAR PUSTAKA .....      |                | 68  |
| LAMPIRAN.....             |                | 73  |
| SURAT RISET .....         |                | 138 |
| DAFTAR RIWAYAT HIDUP..... |                | 141 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                        |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel III. 1 Rincian Jumlah Surat Pemberitahuan <i>Crash Program</i> .....             | 43 |
| Tabel III. 2 Rincian Tunggakan Angsuran Yang Belum Disetorkan Per 11 Juli<br>2018..... | 52 |
| Tabel III. 3 Rincian Total Utang KSP Makmur .....                                      | 56 |
| Tabel III. 4 Rincian Total Utang KSP Makmur Setelah Keringanan Utang<br>Pertama.....   | 60 |
| Tabel III. 5 Rincian Total Utang KSP Makmur Setelah Keringanan Utang<br>Kedua .....    | 62 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|             |                                                                                                               |     |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1  | Alur Proses Pengurusan Piutang Negara .....                                                                   | 73  |
| Lampiran 2  | Wewenang PUPN Beserta Formulir/Produk Hukum PUPN.....                                                         | 74  |
| Lampiran 3  | Struktur Organisasi KPKNL Semarang.....                                                                       | 79  |
| Lampiran 4  | Alur Proses Penyelesaian Piutang Negara Melalui Mekanisme<br><i>Crash Program</i> pada KPKNL Semarang.....    | 80  |
| Lampiran 5  | Daftar Penyerah Piutang Penyelesaian Piutang Negara pada<br>KPKNL Semarang.....                               | 81  |
| Lampiran 6  | Transkrip Wawancara Dengan Ibu Yulistia Mediarti, Staf Pegawai<br>Seksi Piutang Negara KPKNL Semarang .....   | 83  |
| Lampiran 7  | Transkrip Wawancara via Panggilan Suara <i>Whatsapp</i> Dengan<br>Bapak Solechan, Sekretaris KSP Makmur ..... | 86  |
| Lampiran 8  | Resume Hasil Penelitian Kasus (RHPK).....                                                                     | 87  |
| Lampiran 9  | Surat Pemberitahuan Keterlambatan Pembayaran Angsuran<br>Pinjaman atau Pembiayaan.....                        | 89  |
| Lampiran 10 | Surat Pemberitahuan Kondisi Pinjaman per Tanggal 9 Januari<br>2020 .....                                      | 110 |
| Lampiran 11 | Surat Permohonan Pengurusan Piutang a.n. KSP Makmur.....                                                      | 112 |
| Lampiran 12 | Surat Penerimaan Pengurusan Piutang Negara (SP3N) .....                                                       | 113 |
| Lampiran 13 | Berita Acara Serah Terima Barang Jaminan KSP Makmur .....                                                     | 114 |
| Lampiran 14 | Surat Panggilan.....                                                                                          | 115 |
| Lampiran 15 | Berita Acara Tanya Jawab .....                                                                                | 116 |
| Lampiran 16 | Salinan Penetapan Jumlah Piutang Negara (PJPN).....                                                           | 118 |

|                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 17 Simulasi Keringanan Utang.....                                         | 119 |
| Lampiran 18 Laporan Hasil Verifikasi Keperluan Keringanan Utang<br>(Pertama) ..... | 120 |
| Lampiran 19 Berita Acara Pembahasan <i>Crash Program</i> (18 Mei 2021).....        | 122 |
| Lampiran 20 Surat Persetujuan Keringanan Utang (Pertama).....                      | 123 |
| Lampiran 21 Surat Paksa .....                                                      | 124 |
| Lampiran 22 Surat Permohonan Mengikuti <i>Crash Program</i> (Pertama).....         | 125 |
| Lampiran 23 Surat Permohonan Mengikuti <i>Crash Program</i> (Kedua) .....          | 126 |
| Lampiran 24 Laporan Hasil Verifikasi Keringanan Utang (Kedua).....                 | 127 |
| Lampiran 25 Berita Acara Pembahasan <i>Crash Program</i> (1 November 2021)..       | 129 |
| Lampiran 26 Surat Persetujuan Keringanan Utang (Kedua).....                        | 130 |
| Lampiran 27 Nota Pembayaran.....                                                   | 131 |
| Lampiran 28 Formulir Konfirmasi Pembayaran atau Pelunasan Piutang<br>Negara .....  | 132 |
| Lampiran 29 <i>Account Statement</i> .....                                         | 133 |
| Lampiran 30 Data Pembayaran dan Sisa Utang Setelah Keringanan Utang .....          | 134 |
| Lampiran 31 Surat Pernyataan Piutang Negara Lunas (SPPNL).....                     | 135 |
| Lampiran 32 BAST Dokumen Asli Barang Jaminan.....                                  | 136 |
| Lampiran 33 Permohonan Pencoretan (Roya) Hak Tanggungan .....                      | 137 |