

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pada saat ini perkembangan teknologi yang pesat menimbulkan persaingan bisnis yang semakin ketat sehingga tidak bisa dipungkiri bahwa teknologi informasi sangat mempengaruhi pola kehidupan saat ini, terutama pada dunia bisnis. Dalam hal ini, peran teknologi informasi sendiri juga dapat membuat sebuah organisasi memiliki keunggulan kompetitif sebagai potensi untuk berkompetisi, untuk itu diperlukan sistem informasi atau teknologi informasi yang baik pada lingkungan pendidikan untuk mendukung strategi visi dan misi sekolah. Selain hal itu, sekolah dituntut mampu melakukan inovasi serta dapat memaksimalkan sarana dan teknologi yang tersedia agar dapat tetap bersaing dengan sekolah lainnya di era saat ini. Untuk meningkatkan mutu pendidikan, pemerintah telah mengeluarkan UU Nomor 20 Tahun 2003, mengenai Sistem Pendidikan Nasional Pasal 32 ayat 2 bahwa Standar Nasional Pendidikan digunakan sebagai acuan pengembangan kurikulum, tenaga kependidikan, sarana dan prasarana, pengelolaan, dan pembiayaan. Hal ini dilakukan pemerintah agar adanya peningkatan mutu pendidikan bagi setiap sekolah agar mampu menghasilkan lulusan yang berkualitas.

MTS Negeri 1 Pati merupakan salah satu lembaga pendidikan islam tingkat menengah pertama yang berdiri pada tahun 1980 yang menyediakan asrama bagi siswa Azzahra dan mempunyai beberapa program unggulan di asrama tersebut yang bersinergi dengan kurikulum madrasah yaitu kompetensi Bahasa Inggris, Bahasa

Arab, kajian kitab, *outbound*, *charity*, dan olimpiade. Selain itu juga, program unggulan pada bidang akademiknya sendiri diantaranya adalah kelas unggulan Tahfidz, kelas olimpiade, kelas bahasa asing, robotik dan riset, dan kelas seni dan olahraga. Dalam menjalankan proses strategi bisnisnya MTS Negeri 1 Pati menerapkan beberapa sistem informasi atau teknologi informasi. Oleh karena itu, diperlukan analisis perencanaan strategis sistem informasi atau teknologi informasi.

Dalam rangka meningkatkan daya saing dan mempersiapkan sumber daya lulusan yang berkualitas pada sekolah ini, maka diperlukan sebuah perencanaan strategis. Perencanaan strategis sistem informasi ini digunakan untuk mendukung strategi bisnis dengan cara pengembangan sistem informasi agar mampu mencapai visi, misi, dan tujuan pada MTS Negeri 1 Pati. Dalam penyusunan rencana strategis sistem informasi di MTS Negeri 1 Pati ini dapat dilakukan menggunakan pendekatan Ward & Peppard dengan alat bantu analisis *value chain* untuk menganalisis lingkungan bisnis internal dan eksternal, dibantu dengan analisis SWOT yang mengidentifikasi berbagai faktor baik internal maupun eksternal secara sistematis untuk merumuskan strategi suatu organisasi.

Kegiatan di MTS Negeri 1 Pati perlu diidentifikasi agar dapat meningkatkan nilai tambah dan dapat memaksimalkan potensi sekolah. Tantangan industri terkait dengan perkembangan teknologi dan kebutuhan tenaga kerja dapat dilakukan untuk meningkatkan nilai tambah bagi sekolah. *Value chain* sendiri merupakan suatu metode yang dapat digunakan untuk melihat efektivitas suatu aktivitas yang terjadi

pada sebuah organisasi atau lembaga. Peran *value chain* sangat penting dalam memetakan kebutuhan dan ruang lingkup organisasi agar mampu meningkatkan keunggulan daya saing suatu organisasi.

Menurut Porter (1994) *value chain* merupakan alat dasar untuk memeriksa semua aktivitas yang dilakukan oleh perusahaan dan bagaimana semua aktivitas yang dilakukan oleh perusahaan dan bagaimana semua aktivitas itu berinteraksi diperlukan untuk menganalisis sumber keunggulan bersaing. *Value Chain* menguraikan perusahaan menjadi aktivitas yang relevan secara strategis untuk memahami perilaku biaya dan sumber diferensiasi yang sudah ada dan yang potensial. Untuk mencapai suatu keunggulan daya saing bagi sekolah, maka perlu adanya aktivitas utama dan aktivitas pendukung yang lebih baik dari sekolah lainnya. Selain itu, diperlukan juga pendekatan untuk mempelajari berbagai aktivitas yang dilakukan sekolah atau dalam melakukan analisis *value chain*.

Dalam melakukan analisis *value chain* di MTS Negeri 1 Pati akan menggunakan metode pendekatan Ward & Peppard yang cenderung memiliki proses yang sederhana dan memiliki alur yang jelas serta memiliki alat analisa yang cukup lengkap, dan tidak fokus pada kondisi SI/TI saja, tetapi juga aspek bisnis internal dan eksternal. Dengan Metode Ward & Peppard ini juga dapat digunakan untuk mengevaluasi seberapa efektifnya perencanaan strategis sistem informasi pada MTS Negeri 1 Pati. Oleh karena itu diperlukan sebuah analisa untuk

mempersiapkan kebutuhan SI/TI tersebut yang diselaraskan dengan visi, misi dan tujuan dari MTS Negeri 1 Pati.

Berdasarkan latar belakang di atas, penulis mencoba melakukan analisis *value chain* terhadap MTS Negeri 1 Pati. Dalam Karya Tulis yang berjudul “Analisis Value Chain Sistem Informasi Sekolah Berbasis Pendekatan Ward and Peppard, Studi Kasus MTS Negeri 1 Pati” penulis akan melakukan identifikasi efektivitas kegiatan – kegiatan yang terdapat pada MTS Negeri 1 Pati. Fokus analisis dalam Karya Tulis Tugas Akhir ini adalah analisis lingkungan internal dan eksternal sekolah. Dengan tercapainya tujuan dari penulisan ini diharapkan hasil penulisan Karya Tulis Tugas Akhir dapat menjadi perencanaan perkembangan sistem informasi dan teknologi informasi di masa mendatang dan dapat menjadi tambahan referensi bagi penelitian selanjutnya.

1.2 Rumusan Masalah

1. Bagaimana analisis *Value Chain* terhadap MTS Negeri 1 Pati menggunakan pendekatan Ward & Perppard ?
2. Bagaimana pengaruh sistem informasi MTS Negeri 1 Pati terhadap penggunaan dana BOS ?

1.3 Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui sistem informasi akuntansi dan strategi bisnis yang diterapkan pada MTS Negeri 1 Pati menggunakan pendekatan Ward & Peppard.

2. Untuk mengetahui pengaruh sistem informasi terhadap penggunaan dana BOS pada MTS Negeri 1 Pati. penulisan menyatakan apa yang akan dicapai dari penulisan dan berkaitan erat dengan permasalahan yang telah dikemukakan.

1.4 Ruang Lingkup Penulisan

Dalam karya tulis ini penulis memberikan ruang lingkup pembahasan yang mengacu pada analisis dan penerapan sistem informasi akuntansi dan strategi bisnis MTS Negeri 1 Pati. Hal ini dilakukan supaya pembahasan dalam penulisan karya tulis ini tidak menyimpang dari topik yang ada.

1.5 Manfaat Penulisan

Adapun manfaat dari Karya Tulis Tugas Akhir ini adalah sebagai berikut.

1. Bagi Pihak MTS Negeri 1 Pati

Hasil dari Karya Tulis Tugas Akhir ini dapat menjadi tambahan informasi mengenai penerapan sistem informasi akuntansi dan strategi bisnis bagi MTS Negeri 1 Pati untuk membuat keputusan dan evaluasi terkait sistem informasi dan strategi bisnisnya.

2. Bagi Akademisi

Hasil dari Karya Tulis Tugas Akhir ini dapat menjadi tambahan referensi pustaka bagi pihak yang nantinya akan membutuhkan.

3. Bagi Penulis

Hasil dari Karya Tulis Tugas Akhir ini dapat menjadi tambahan pengetahuan dan dapat bermanfaat bagi penulis dalam memahami penerapan dari berbagai

macam teori yang sudah diberikan di bangku kuliah dengan praktik yang ada di lapangan.

1.6 Sistematika Penulisan

BAB I PENDAHULUAN

Bab pendahuluan berisi gambaran umum dari penyusunan Karya Tulis Tugas Akhir yang meliputi latar belakang, rumusan masalah, tujuan penulisan, manfaat penulisan, ruang lingkup penulisan, dan sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Pada bab landasan teori berisi beberapa dasar ulasan yang digunakan untuk pembahasan pada penelitian ini meliputi sistem informasi, analisis *value chain*, aktivitas *value chain*, teori pendekatan Ward and Peppard, analisis SWOT, dan definisi terkait dana BOS.

BAB III METODE DAN PEMBAHASAN

Bab ini memuat pemaparan tentang metode-metode yang digunakan penulis untuk pembahasan dari topik yang akan disusun oleh penulis. Pada bab ini juga menyajikan informasi umum MTS Negeri 1 Pati meliputi sejarah, profil singkat, visi-misi, struktur organisasi. Kemudian berisi pembahasan dari analisis *value chain* sistem informasi yang diterapkan oleh MTS Negeri 1 Pati dengan menggunakan data yang telah didapatkan penulis.

BAB IV SIMPULAN

Bab ini akan memberikan simpulan dari hasil analisis yang telah dilakukan oleh penulis pada bab-bab sebelumnya serta saran untuk MTS Negeri 1 Pati yang hasilnya diharapkan dapat bermanfaat bagi pengembangan kualitas dalam kegiatan pembelajaran di sekolah.